

RAPORTUL ADMINSTRATORULUI
BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I S.A.
ANUL - 2018



CUPRINS

1. Informații generale	3
2. Politica de risc a societății cu privire la investirea activelor proprii	7
3. Situațiile Financiare ale BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A.	7
4. Informații asupra dezvoltării previzibile a societății	9
5. Evenimente ulterioare datei de raportare	10
6. Notă explicativă	11

1. Informații generale

Date privind BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. este constituită în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, și cu reglementările specifice aplicabile pieței de capital, cu o durată nelimitată de funcționare, fiind înregistrată la Oficiul Registrul Comerțului București sub nr. J40/7066/2000, cu codul unic de înregistrare 13236071. Obiectul de activitate al BRD Asset Management S.A.I. îl constituie administrarea organismelor de plasament colectiv în valori mobiliare.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. a fost autorizată prin Decizia nr. 527/30.03.2001 și este înregistrată în Registrul A.S.F. cu nr. PJR05SAIR/400010 din data de 26.02.2003. Sediul social al BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. este în București, Str. Dr. Nicolae Staicovici, nr.2, etaj 5, sector 5.

Date de contact: telefon 021.327.22.28, fax 021.327.14.10, e-mail office@brdam.ro, adresa web www.brdam.ro.

Date privind Conducerea și acționariatul BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. la 31.12.2018

Conducerea BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. este formată din :

1. **Mihai PURCĂREA** - Director General conform Autorizației A.S.F. nr. 89/29.06.2016, îndeplinește și calitatea de Președinte al Consiliului de Administrație... Din aceasta poziție, Mihai este responsabil pentru strategia și dezvoltarea unei societăți de administrare a investițiilor importante din România. Anterior, Mihai a deținut poziția de Director de Investiții în cadrul S.A.I. Erste Asset Management și a fost responsabil pentru implementarea strategiei de investiții pentru entitățile administrate de aceasta. Mihai este deținător al titlului CFA (Chartered Financial Analyst) și membru în Consiliul Director al CFA Romania, deținând, de asemenea, calitatea de membru și în cadrul Asociației Administratorilor de Fonduri (AAF) din România.

2. **Mihaela UNGUREANU** - Director, conform Autorizației A.S.F. nr.229/ 13.09.2018. Cu o experiență profesională de peste 10 ani în activități financiar-bancare. Mihaela s-a alăturat echipei BRD Asset Management S.A.I. din 2017, coordonând la acel moment activitatea de Control Intern și Conformitate. Anterior, a coordonat serviciile de depozitare și custodie în cadrul Băncii Comerciale Române, având un înalt nivel de expertiză privind fondurile de investiții și fondurile de pensii, privind managementul de produs pentru servicii aferente pieței de capital.

Consiliul de Administrație are următoarea componentă:

1. **Mihai PURCĂREA** - Președinte al Consiliului de Administrație al BRD Asset Management S.A.I. din iunie 2016.
2. **Marius STOICA** - Membru al Consiliului de Administrație, Director Executiv Piețe Financiare din cadrul BRD Groupe Societe Generale. Marius are o experiență profesională de peste 20 de ani pe piața de capital și experiență bancară relevantă privind activitatea de tranzacționare a produselor pe piața valutară, monetară și de capital, gestionarea riscurilor de lichiditate, a ratei dobânzii, gestionarea produselor și serviciilor aferente pieței financiare oferite clienților.
3. **Iancu GUDA** - Membru independent al Consiliului de Administrație, Director General Coface Credit Management, cu o experiență de peste 12 ani privind managementul riscului de credit în cadrul companiei. Iancu este lector asociat la Institutul Bancar Român, unde predă cursuri de analiză financiară și finanțe corporative, iar din 2016 este președinte al Asociației Analizștilor Financiar-Bancari din România. A finalizat cu succes programul DOFIN - Centrul de Excelență European, precum și cursurile EMBA Sheffield University, și este deținător al titlului CFA.

Acționariatul BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. la 31.12.2018

1. **BRD - Groupe Societe Generale S.A.** deține un număr de 79.980 acțiuni nominative, reprezentând 99,975% din capitalul social, cu o valoare nominală totală de 3.999.000 RON;
2. **BRD Sogelease IFN S.A.** deține un număr de 20 acțiuni nominative, reprezentând 0,025% din capitalul social, cu o valoare nominală totală de 1.000 RON.

Pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018, Situațiile financiare ale Societății și ale Fondurilor Administrate au fost auditate de către Ernst & Young Assurance Services S.R.L., membru activ al Camerei Auditorilor Financiar din România, având autorizația nr. 77 / 15.08.2001.

Societatea nu a achiziționat și nu deține acțiuni proprii.

Date privind grupul din care face parte BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. face parte din grupul BRD - Groupe Société Générale, care cuprinde și următoarele societăți:

- ALD Automotive;
- BRD Asigurări De Viață S.A.;
- BRD Finance IFN S.A.;
- BRD Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Private S.A.;
- BRD Sogelease IFN S.A.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. nu are sucursale.

Date privind activitatea BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A.

Societatea are ca unic obiect de activitate administrarea organismelor de plasament colectiv în valori mobiliare (fonduri deschise de investiții), având în administrare la data de 31.12.2018 un număr de șapte fonduri deschise de investiții:

- 1) BRD Simfonia, autorizat prin Decizia 722/ 04.05.2001, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400014/26.02.2004;
- 2) BRD Obligațiuni, autorizat prin Decizia nr.3455/ 21.12.2005, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400025/21.12.2005;
- 3) BRD Diverso, autorizat prin Decizia nr.1713/ 27.08.2008, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400056/27.08.2008;
- 4) BRD Acțiuni, autorizat prin Decizia nr.1714 / 27.08.2008, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400057/27.08.2008;
- 5) BRD Index, autorizat prin Decizia nr. 453/ 30.03.2010, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400065/30.03.2010;
- 6) BRD Euro Fond, autorizat prin Decizia nr. 452/ 30.03.2010, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400064/30.03.2010;
- 7) BRD USD Fond, autorizat prin Decizia nr. 87/ 04.06.2015, înscris în Registrul A.S.F. sub nr. CSC06FDIR/400095/04.06.2015;

Situația Fondurilor Administrate de BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. la 31.12.2018*

	Nume Fond	Activ Net	Unități de fond în circulație	VUAN	Valuta
1.1.	BRD ACȚIUNI - Clasa A (RON)	27,755,241.86	156,584.0358	177.2546	RON
1.2.	BRD ACȚIUNI - Clasa E (EUR)	5,650,142.63	215,080.5461	26.2698	EUR
2.1.	BRD DIVERSO Clasa A (RON)	31,833,378.91	186,818.5894	170.3972	RON
2.2.	BRD DIVERSO Clasa E (EUR)	6,643,805.71	264,192.0726	25.1476	EUR
3.	BRD EURO FOND	275,891,867.09	1,997,932.4351	138.0886	EUR
4.	BRD INDEX	8,655,931.00	57,716.4370	149.9734	RON
5.	BRD OBLIGAȚIUNI	65,461,804.66	388,723.0803	168.4021	RON
6.	BRD SIMFONIA	1,149,399,600.41	27,915,063.7806	41.1748	RON
7.	BRD USD FOND	31,187,704.69	291,840.3485	106.8656	USD

*Valorile sunt calculate pe baza datelor disponibile în cadrul calculului activului net, nu sunt înregistrate ajustările conform IFRS

Schimbări semnificative în prospectele de emisiune

În primul semestru al anului 2018, Autoritatea de Supraveghere Financiară a autorizat modificările înregistrate de Documentele Fondurilor Administrate. BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. a notificat investitorii privind următoarele modificări produse:

1. Actualizarea Prospectelor de emisiune și Regulilor Fondurilor după cum urmează:
 - a) Modificarea Politicii de investiții și a obiectivelor de administrare;
 - b) Modificarea persoanelor responsabile cu analiza oportunităților de investiții;
 - c) Modificarea punctului 3.4.1 din Prospectul de emisiune și introducerea paragrafului conform căruia „persoanele aflate sub jurisdicția FATCA nu pot investi direct sau indirect în fondurile aflate în administrarea BRD Asset Management S.A.I. S.A.”;
 - d) Introducerea posibilității de efectuare a operațiunilor de subscriere și răscumpărare prin intermediul telefonului pentru clienții considerați clienți „Private banking” ai distribuitorului BRD - Groupe Societe Generale;
 - e) Modificarea punctului 3.2.5 din Prospectele de emisiune „Instrumente tehnice care ar putea fi folosite în administrarea portofoliului” și completarea acestuia cu prevederile Regulamentului Delegat UE 2015/2365;
 - f) Completarea punctului 3.10 „Clauze de continuare a contractului cu moștenitori ai investitorilor” din Prospectele de emisiune cu documentele necesare pentru dovedirea calității de moștenitor;
 - g) Actualizarea documentelor în conformitate cu modificările aduse contractelor de depozitare. Astfel, au fost actualizate următoarele puncte: 2 „Informații despre depozitar” din Prospectele de emisiune și punct 2.2 „Obiectul contractului de depozitare”, 2.3 „Durata contractului de depozitare”, 2.4 „Instrucțiuni primite de Depozitar de la Societatea de Administrare”, 2.5 „Nivelul comisiunilor de depozitare și custodie”, 2.6 „Responsabilitățile Depozitarului față de Societatea de Administrare și față de investitorii Fondului” și 2.7 „Încetarea contractului de depozitare” din Regulile Fondului;
2. Modificarea contractelor de depozitare cu prevederile Regulamentului Delegat (UE) 2016/438 al Comisiei de completare a Directivei 2009/65/CE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește obligațiile depozitarilor;

3. Modificarea contractului de societate în conformitate cu modificările aduse prospectului de emisiune și regulilor Fondurilor;
4. Modificarea documentului „Informații cheie destinate investitorilor” urmare a modificărilor aduse prospectului de emisiune.

Începând cu autorizarea prospectului din data de 09.03.2018, pentru FDI BRD Obligațiuni obiectivul de administrare s-a modificat, urmărind a pune accent pe segmentul obligațiunilor corporative.

Începând cu autorizarea prospectului din data de 30.05.2018, FDI BRD Diverso încorporează și un obiectiv de limitare a pierderilor. Astfel, Administratorul va urmări, fără a garanta, că valoarea activului net unitar în lei să nu scadă sub 90% din valoarea maximă înregistrată în ultimele 12 luni anterioare datei curente. Politica de investiții are ca obiectiv obținerea de randamente favorabile în condițiile unei evoluții favorabile a piețelor financiare relevante, concomitent cu limitarea pierderilor potențiale. Mai precis, BRD Asset Management S.A.I. va pune în practică o strategie de tipul Constant Proportion Portfolio Insurance (CPPI). CPPI este utilizată pe scară largă în domeniul administrării fondurilor de investiții. Aplicarea CPPI nu garantează atingerea obiectivului de protecție.

În al doilea semestru al anului 2018, BRD Asset Management S.A.I. S.A. a supus autorizării documentele Fondurilor aflate în administrare, ca urmare a modificărilor aduse la Regulamentul A.S.F. nr.9/2014, modificat prin Regulamentul A.S.F. nr.2/2018, precum și a alinierii prevederilor existente printr-o regrupare a informațiilor pentru a fi cât mai clare și transparente pentru investitori.

Menționăm faptul documentele Fondurilor Administrate de BRD Asset Management S.A.I. S.A. se află în analiză la Autoritatea de Supraveghere Financiară și vor fi aduse la cunoștința investitorilor la autorizarea acestora.

Modificările relevante constau în:

1. Includerea prevederilor referitoare la politica de remunerare, conform Legii nr.29/2017 pentru modificarea și completarea O.U.G nr.32/2012;
2. Detalierea prevederilor referitoare la transferarea responsabilităților Depozitarului;
3. Includerea unor prevederi noi, conform modificărilor aduse de Regulamentul nr.2/2018 privind descrierea conflictelor de interese care pot apărea în activitatea curentă a Depozitarului;
4. Detalierea informațiilor privind identitatea Fondului;
5. Adăugarea unui paragraf nou „Profilul investitorului”;
6. Reformularea punctului „Categorii de instrumente financiare în care Fondul investește” – în sensul prevederilor art.82 din O.U.G. nr.32/2012;
7. Detalierea prevederilor privind limitele investiționale, conform prevederilor art.91, alin.(4) din O.U.G nr.32/2012;
8. Includerea paragrafului privind durata minimă recomandată din prospectul de emisiune în regulile Fondului, conform modificărilor aduse de Regulamentului A.S.F. nr.2/2018;
9. Detalierea prevederilor privind evaluarea activelor conform prevederilor Regulamentului nr.2/2018 și modificarea limitei maxime de toleranță a materialității erorii de calcul: 0.50% pentru fondurile cu investiții în acțiuni și 0.25% pentru fondurile cu investiții preponderente în instrumente cu venit fix;
10. Sunt detaliate prevederile privind prelucrarea datelor cu caracter personal în contextul Regulamentului GDPR;
11. Modificarea prevederilor privind obiectului contractului de depozitare, conform noului contract

- de depozitare semnat cu Depozitarul și detalierea obligațiilor Depozitarului, conform prevederilor contractului de depozitare;
12. Detalierea prevederilor privind instrucțiunile primite de Depozitar de la Administrator, conform prevederilor contractului de depozitare;
 13. Modificări ale structurii de comisioane suportate de Fondurile Administrate;

2. Politica de risc a societății cu privire la investirea activelor proprii

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. preia în mod inevitabil, în activitatea pe care o desfășoară, riscuri, însă ținând cont ca acestea să fie limitate, măsurabile și controlabile în orice moment. În gestionarea riscurilor semnificative, BRD Asset Management are în vedere inclusiv politicile și metodele adoptate de Grupul BRD - Groupe Société Générale, dar adaptate la specificul activității de administrarea a activelor.

Politicile și activitățile de management al riscului sunt create conform celor mai bune practici și se concentrează asupra anticipării și identificării, cât mai rapid posibil, evaluării și monitorizării riscurilor.

Principalul obiectiv al managementului de risc este de a gestiona profilul de risc al S.A.I. în mod eficient, pentru a optimiza rentabilitatea ajustată cu gradul de risc.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. implementează această abordare, prin intermediul funcției de management al riscului, independentă de compartimentul de investiții și celelalte compartimente ale Societății. Implementarea combină crearea de politici la nivel centralizat concomitent cu descentralizarea controlului și a monitorizării riscului.

Factorii de risc semnificativi asociați investiției activelor proprii sunt riscul de piață, riscul de lichiditate și riscul de credit.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. gestionează riscul de preț investind doar în unități de fond ale unor fonduri de investiții cu profil de risc scăzut. Expunerea S.A.I. la riscul de dobândă se referă în principal la depozitele plasate la bănci pe termen scurt, rezultând prin urmare un risc de dobândă redus. În vederea acoperirii riscului de lichiditate S.A.I. investește în principal în instrumente financiare care, în condiții normale de piață, sunt disponibile pentru a fi transformate în numerar într-un orizont scurt de timp. Astfel, unitățile de fond deținute de Societate pot fi răscumpărate în orice moment, în funcție de necesitățile de lichiditate. Riscul de credit decurgând din active financiare, în principal depozite, este gestionat prin investiții realizate numai în contrapartide aprobate în urma unei analize și monitorizate permanent.

Fiecare factor de risc este detaliat în Nota 19 – Managementul Riscului din Situațiile Financiare ale BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018.

3. Situațiile Financiare ale BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A.

Situațiile financiare ale BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. cuprinzând situația rezultatului global, a poziției financiare, a modificărilor capitalurilor proprii și a fluxurilor de trezorerie sunt întocmite în concordanță cu:

- Legea contabilității nr. 82/1991, republicată.
- Norma 39/2015 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile entităților autorizate, reglementate și supravegheate de Autoritatea de Supraveghere Financiară;
- Instrucțiunea nr. 1/2017 privind întocmirea și depunerea situației financiare anuale și a

raportări anuale de către entitățile autorizate, reglementate și supravegheate de Autoritatea de Supraveghere Financiară;
 Rezultatele financiare prezintă situația financiară a BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. aferentă activității curente desfășurate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018.

SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE
 la 31 decembrie 2018

Active	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
	RON	RON
Numerar și echivalente de numerar	1.285.365	1.683.062
Active financiare la valoarea justă prin profit sau pierdere	19.877.534	21.680.975
Creanțe comerciale și de altă natură	1.748.438	2.496.229
Cheltuieli în avans	31.734	101.287
Imobilizări corporale	145.907	122.026
Imobilizări necorporale	236.833	239.861
Creanțe privind impozitul amânat	111.165	124.830
Creanțe privind impozitul pe profit curent	49.739	-
Total active	23.459.715	26.448.270
Datorii	2.077.613	2.429.629
Capitaluri proprii	21.382.102	24.018.641
Total capitaluri proprii și datorii	23.459.715	26.448.270

Activele financiare ale Societății, atât în cursul anului 2018 cât și în cursul anului 2017, sunt constituite din unitățile de fond deținute în FDI BRD SIMFONIA și FDI BRD OBLIGAȚIUNI, active financiare evaluate la valoare justă prin contul de profit și pierdere. Astfel, la 31 decembrie 2018 Societatea deține: 392.962,0410 de unități de fond (2017: 450.681,4656) în BRD Simfonia și 21.979,5816 de unități de fond (2017: 21.979,5816) în fondul de investiții BRD Obligațiuni.

În ceea ce privește determinarea capacității Societății de a-și onora datoriile pe termen scurt a fost determinată rata de lichiditate (Active Curente/Datorii Curente) care a returnat o valoare de 11.1 pentru anul 2018 (2017:10.7). Valoarea pozitivă exprimă capacitatea foarte bună a Societății de onorare a obligațiilor pe termen scurt.

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. a realizat în exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018:

1. Rezultatul din activitatea de exploatare: 2.908.600 RON;
2. Rezultatul Financiar: 539.311 RON;
3. Rezultatul Brut: 3.447.911 RON
4. Rezultat Net: 2.970.827 RON

Rezultatul Financiar al BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. a fost influențat de evoluția pieței fondurilor de investiții, care a înregistrat în anul 2018 o scădere de 14.5%¹.

¹ Conform <http://www.aaf.ro/wp-content/uploads/2019/01/AAF-Comunicat-lunar-decembrie-2018.pdf>

REMUNERAȚII

BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. a implementat începând cu anul 2017 Politica de remunerare, fiind armonizată cu cerințele politicii de Grup BRD - Groupe Société Générale. Politica de remunerare a fost actualizată în anul 2018, fiind aliniată la prevederile Directivei UCITS V. Valoarea totală a remunerațiilor plătite de BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A personalului pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018 este:

BRD Asset Management S.A.I. - Remunerație plătită în anul financiar 2018 salariaților				
	Remunerație totală (brută)	din care, Remunerație fixă (brută)	din care, Remunerație variabilă (brută)	Număr beneficiari
	-mii RON-	-mii RON-	-mii RON-	
Salariații BRD AM	3.018.137	2.396.897	621.240	14

Numărul mediu de persoane salariate în cursul exercițiului financiar 2018 este de 13.91 persoane din care 2 persoane ocupă funcții de conducere.

Fondurile administrate de BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A nu plătesc comisioane de performanță salariaților

4. Informații asupra dezvoltării previzibile a societății

În anul 2018, activele administrate de BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. au înregistrat o scădere de 12,5%, până la nivelul de 2.75 miliarde RON. La nivelul întregii piețe au fost înregistrate scăderi importante ale activelor administrate în fonduri deschise de investiții, astfel încât cota de piață a Societății a crescut în această perioadă până la nivelul de 12,8% pe acest segment.

În decursul anului 2018, Societatea a continuat să îmbunătățească oferta de produse. Strategia de investiții a fondului BRD Diverso a fost modificată semnificativ adăugând un nivel de protecție al capitalului la 90% din valoarea maximă din ultimul an prin încorporarea unei strategii de tip Constant Proportion Portfolio Insurance (CPPI). De asemenea, fondul BRD Obligațiuni a fost orientat către investiții în obligațiuni corporative, fiind primul fond administrat local care are o astfel de strategie. BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A intenționează să își dezvolte activitatea pe piața fondurilor de investiții, atât prin dezvoltarea Fondurilor curente, cât și prin adăugarea de produse noi în măsura în care sunt identificate oportunități.

Participarea BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. în cadrul unor serii de proiecte de Grup va sprijini efortul Societății de funcționare după standarde profesionale înalte, fiind acordată o atenție deosebită conformității la prevederile legale și la cadrul intern de reglementări și managementului eficient al riscului.

În cursul anului 2018, Societatea nu a desfășurat activități din domeniul cercetării și dezvoltării, având ca obiect unic de activitate administrare de fonduri.

5. Evenimente ulterioare datei de raportare

În anul 2019, Societatea BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A. a adoptat *IFRS 16: Contracte de leasing* pentru care Conducerea a estimat ca acest standard va produce efecte asupra Situațiilor Financiare ale Societății așa cum sunt prezentate în Nota 18 – Contracte de leasing.

În perioada dintre sfârșitul datei de raportare și data autorizării situațiilor financiare nu au existat ale evenimente semnificative care ar putea conduce la ajustări ale Situațiilor Financiare pentru exercitiul încheiat la 31 decembrie 2018.

Mihai PURCĂREA
Director General



6. Notă explicativă

NOTĂ EXPLICATIVĂ

privind evenimentele relevante în legătură cu aplicarea prevederilor Regulamentului A.S.F. nr.2/2016 înregistrate în cursul exercițiului financiar pentru care este întocmit

Evenimentele relevante în legătură cu aplicarea principiilor de guvernare corporativă în decursul anului 2018 de către BRD Asset Management S.A.I. S.A. au constat în:

- Modificarea prevederilor Actului Constitutiv pentru completarea și actualizarea atribuțiilor Adunării Generale a Acționarilor și ale Consiliului de Administrație;
- Aprobarea de către Autoritatea de Supraveghere Financiară a unui nou membru în Conducerea Executivă și a unei noi persoane ce deține funcție cheie (ofițer conformitate);
- Notificarea către Autoritatea de Supraveghere Financiară unei noi persoane ce deține funcția cheie de auditor intern în cadrul societății;
- Revizuirea procedurilor interne relevante pentru guvernarea corporativă, precum: Codul Deontologic al S.A.I., Regulamentul Intern al S.A.I., Regulamentul de Organizare și funcționare al S.A.I., Procedura de control intern, Procedura privind soluționarea conflictelor de interese, Procedura privind politica de remunerare, proceduri privind administrarea riscurilor;
- Înființarea Comitetului de Remunerare, format din membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație. Este un comitet cu rol consultativ care asistă Consiliul de Administrație în realizarea responsabilităților pe linia elaborării și implementării politicii de remunerare;
- Reevaluarea internă a Conducerii Executive și a funcțiilor-cheie de către Consiliul de Administrație.

În cursul anului 2018, Consiliul de Administrație a luat la cunoștință rapoartele privind activitatea de control intern și activitatea de administrare a riscului.